

53

구 산하기관 유사기능 통·폐합

이행단계	완료시기		신규여부		사업주체			사업기간			예산구분		중앙도움	
	임기내	임기후	신규	계속	정부	시	구	단기	중기	장기	예산	비예산	필요	불필요
이행후 계속추진	●		●				●	●			●			●
주관부서	문화체육과장 최영근 ☎2091-2250 문화정책팀장 신윤상 ☎2251 담당 이재민 ☎2253													

■ 현황

- 도봉문화재단, 문화예술지원센터, 도봉문화원 각 기관에 나누어져 있는 유사기능 및 중복사업 통·폐합 필요성

■ 사업목표

- 유사기능 및 중복사업 통·폐합을 통하여 업무일관성 및 효율성 제고, 예산절감 효과 기대

■ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 8. ~ 2023. 4.
- 사업대상 : 도봉문화재단, 문화예술지원센터, 도봉문화원
- 사업내용 : 각 문화기관(도봉문화재단, 문화예술지원센터, 도봉문화원) 조직진단 용역추진 통해 유사기능 통·폐합
- 총사업비 : 22,000천원
- 추진내역
 - 2022. 8. : 도봉구 산하기관 조직진단 연구용역 발주
 - 2022. 9. : 산하기관 유사기능 통·폐합 회의 개최(3회)
 - 2022.10. : 조직진단 연구용역 계약 해제
 - 2022.11. : 도봉구 산하기관 조직진단 연구용역 재발주
 - 2022.12. : 구 산하기관 유사기능 통·폐합 추진계획 수립(우선 추진계획)
 - 2023. 1. : 우선 추진계획에 따른 통·폐합 실시

업무명	변경 전	변경 후
문화공간 가치 운영	문화예술지원센터	도봉문화재단
마을극장 흰고무신 운영		
청소년 예술극장 채움 운영		
지역예술인 발굴, 협력 예술단체 운영		
도봉산페스티벌	도봉문화재단	도봉구(문화체육과)
구민청 운영		도봉구(행정지원과)
문화예술 콘텐츠 및 캐릭터 개발	문화예술지원센터	폐지
부서·동 축제 행사 음향장비 지원		

- 2023. 1. : 행정안전부 주관 「지방공공기관 혁신 보고대회」
우수 자치단체 수상, 특별교부세 10억 확보
- 2023. 1. : 도봉구 산하기관 조직진단 연구용역 중간보고회
- 2023. 4. : 도봉구 산하기관 조직진단 연구용역 준공 및 최종보고회

□ 용역결과(기관간 기능 배분 방향)	
기관명	역할
도봉구청	-문화정책 수립 -재단 사업의 추진실태, 성과 효과성 등의 점검 -재단 및 문화원에 대한 기능 배분을 중재
도봉문화재단	-구청의 문화정책 지원 -문화예술 사업 실무 추진
도봉문화원	-지역(향토)축제 및 행사 -지역민 대상 콘텐츠 개발 및 운영

■ 추진일정

세부 추진사항	2022		2023				2024				2025				2026	
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2
조직진단 연구용역 추진 및 통·폐합																

■ 소요예산

(단위: 백만원)

구분	총계 ①+②+③	기투자 ①	임 기 내						장기 ④
			소계 ②	2022	2023	2024	2025	2026	
계	22	-	22	22	-	-	-	-	
국비	-		-	-	-	-	-	-	
시비	-	-	-	-	-	-	-	-	
구비	22	-	22	22	-	-	-	-	
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	

■ 공약달성 확인지표

확인 지표	단위	구분	총계	2022	2023	2024	2025	2026	이행률 (%)
유사기능 통·폐합 추진율	%	목표	100	50	80	85	90	100	80
		실적	50	50	80	-	-	-	

■ 향후 계획

- 향후 통·폐합 사안 발생시, 업무조정 및 추가조정 실시